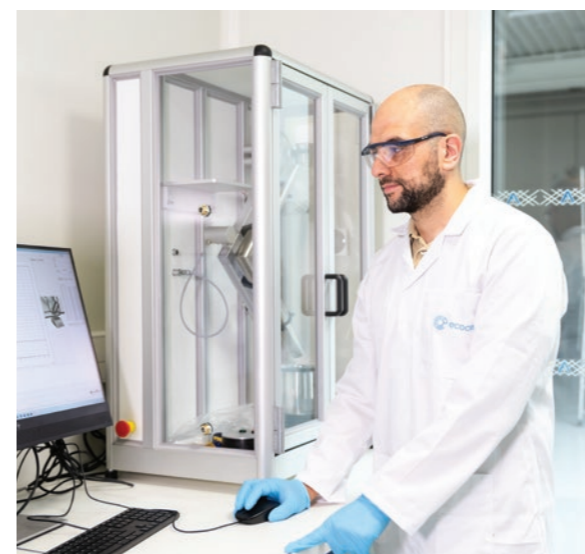


Affiner nos priorités en matière de développement durable : le point sur l'évaluation de la matérialité





SOMMAIRE



Mot du Directeur Général	4
Contexte	5
Détermination de la matérialité : notre approche	6
La chaîne de valeur d'Ecocem	8
Engagement des parties prenantes	10
Analyse et validation	12
Principales conclusions	13
Implications	18

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL :

Chez Ecocem, le développement durable est au cœur de notre réflexion sur notre activité et sur le rôle que nous jouons dans la transition du secteur de la construction vers des matériaux à faible empreinte carbone. Notre mission est claire : accélérer la transition vers un ciment à faible empreinte carbone et contribuer à bâtir un avenir plus durable pour le secteur de la construction.

Il est essentiel pour notre fonctionnement et notre développement de bien cerner les enjeux qui comptent le plus pour notre entreprise et nos parties prenantes. Le présent rapport présente les thèmes liés au développement durable qui ont été identifiés comme les plus importants pour Ecocem à l'issue de notre dernière consultation des parties prenantes. Nous nous engageons à réexaminer régulièrement ces priorités et à renforcer notre approche au fil du temps afin qu'elle continue de refléter à la fois les attentes des parties prenantes et l'orientation de notre entreprise.

En 2025, nous avons élargi notre dialogue afin de recueillir les points de vue d'un éventail plus large de parties prenantes tout au long de notre chaîne de valeur, notamment nos employés, les membres du conseil d'administration, nos clients, nos fournisseurs, les institutions financières et les ONG. Leurs perspectives nous ont apporté des informations précieuses sur les enjeux les plus importants alors que nous continuons à nous développer et à déployer nos technologies à faible émission de carbone.

Ces enjeux clés vont désormais définir notre stratégie de développement durable, orienter nos décisions d'investissement et être intégrés dans la gouvernance à l'échelle du Groupe. Ils confirment la justesse de notre orientation et renforcent notre détermination à créer de la valeur durable pour nos clients, nos partenaires et la société.

C'est une période passionnante pour Ecocem. Nous investissons plus de 170 millions d'euros dans la recherche, le développement et la construction de nouvelles lignes de production afin d'accélérer le déploiement de nos technologies à faible empreinte carbone, tandis que nos effectifs ont presque doublé au cours des deux dernières années, parallèlement à la croissance continue de l'entreprise. À mesure que nous nous développons et explorons de nouvelles façons de déployer ces technologies sur différents marchés, notre plan de transition évolue au rythme de l'entreprise. Notre objectif est de rester ambitieux tout en veillant à ce que notre approche soit pragmatique, proportionnée et fondée sur des opportunités réelles.

Je tiens à remercier toutes les personnes qui ont consacré leur temps et apporté leur expertise à ce projet.

Donal O'Riain,
fondateur et Directeur Général d'Ecocem

CONTEXTE



Afin de concentrer ses efforts en matière de développement durable là où ils sont le plus nécessaires, Ecocem évalue les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance les plus significatifs pour l'entreprise et ses parties prenantes. Grâce à un dialogue structuré avec les parties prenantes et à des processus d'évaluation formels, le Groupe évalue à la fois ses impacts sur la société et l'environnement, ainsi que les risques et les opportunités susceptibles d'influencer ses performances commerciales. Cette approche permet d'établir des priorités claires et fournit une base

transparente pour intégrer le développement durable dans la stratégie, la planification des investissements et le reporting.

L'évaluation de la double matérialité 2025 a été réalisée en prévision de la future conformité à la directive sur le reporting de durabilité des entreprises. Bien qu'Ecocem ne soit actuellement pas concernée, la méthodologie employée était conforme aux normes européennes pertinentes et le Groupe continuera de publier des rapports sur une base volontaire afin de promouvoir la transparence et la bonne gouvernance.



« Ce n'est pas la fin du processus, mais le début d'un nouveau chapitre. Les enseignements tirés de notre évaluation de la double matérialité façonneront notre prochaine stratégie, renforceront notre mode de fonctionnement et garantiront qu'Ecocem continue de croître en tant qu'entreprise résiliente et tournée vers l'avenir »

- Susan McGarry, Directrice du Développement Durable et Affaires Publiques



« L'avenir s'annonce prometteur pour Ecocem. Alors que nous explorons différentes voies pour déployer nos technologies à faible empreinte carbone sur divers marchés, chacune d'entre elles implique des enjeux opérationnels et environnementaux spécifiques. Notre plan de transition s'articule autour de ces opportunités, ce qui lui permet de rester ambitieux, réalisable et en phase avec nos priorités stratégiques et commerciales. »

- Conor O'Riain, Directeur Général d'Ecocem



DÉTERMINATION DE LA MATÉRIALITÉ : NOTRE APPROCHE

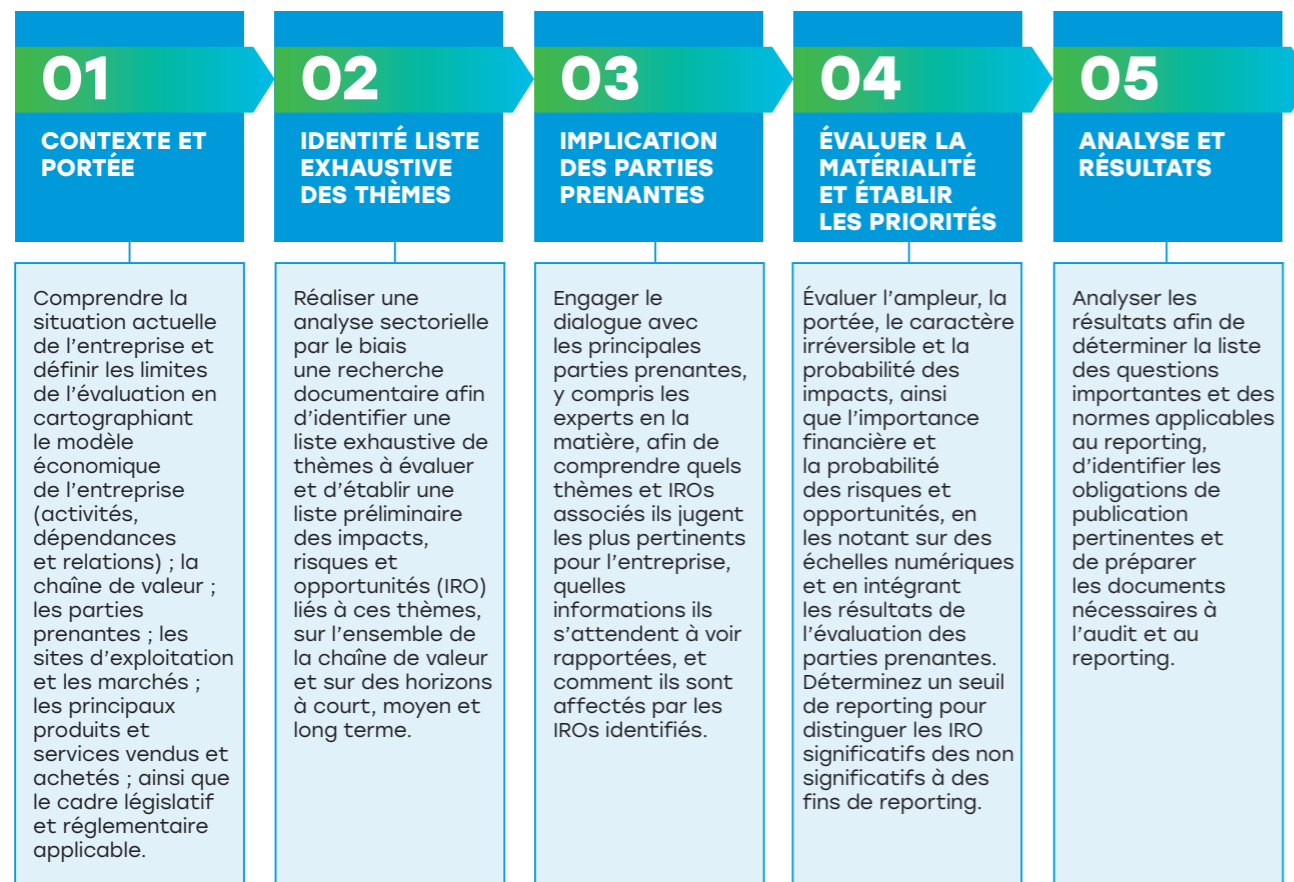
Une double perspective

L'évaluation de la matérialité d'Ecocem, menée conformément au cadre de double matérialité (DMA) de la CSRD (directive sur les rapports de développement durable des entreprises), évalue à la fois les dimensions financières et d'impacts. Notre approche applique ces deux perspectives : de l'extérieur vers l'intérieur, en évaluant comment les facteurs ESG influencent les résultats financiers d'Ecocem, mais aussi, dans le sens inverse, évaluer l'impact d'Ecocem sur la société et l'environnement. Cela traduit notre conviction que les enjeux de développement durable façonnent nos activités et sont à leur tour façonnés par celles-ci.



Identifier les enjeux importants

Notre DMA a suivi un processus en 5 étapes



DÉTERMINER LA MATÉRIALITÉ : NOTRE APPROCHE

L'évaluation de la matérialité a été spécifiquement développée en gardant à l'esprit trois séries d'objectifs

Aligner notre stratégie, nos opérations et nos investissements sur les attentes de la société en :



Guider les priorités ESG d'Ecocem.



Guider notre gestion des risques et notre planification stratégique.



Soutenir la prise de décision au niveau des sites et les processus d'investissement

Renforcer l'engagement auprès de nos parties prenantes afin d' :



Instaurer la confiance grâce à un dialogue ouvert



Aligner les priorités sur celles des clients, des employés et de la société

Créer un processus de reporting transparent et standardisé pour :

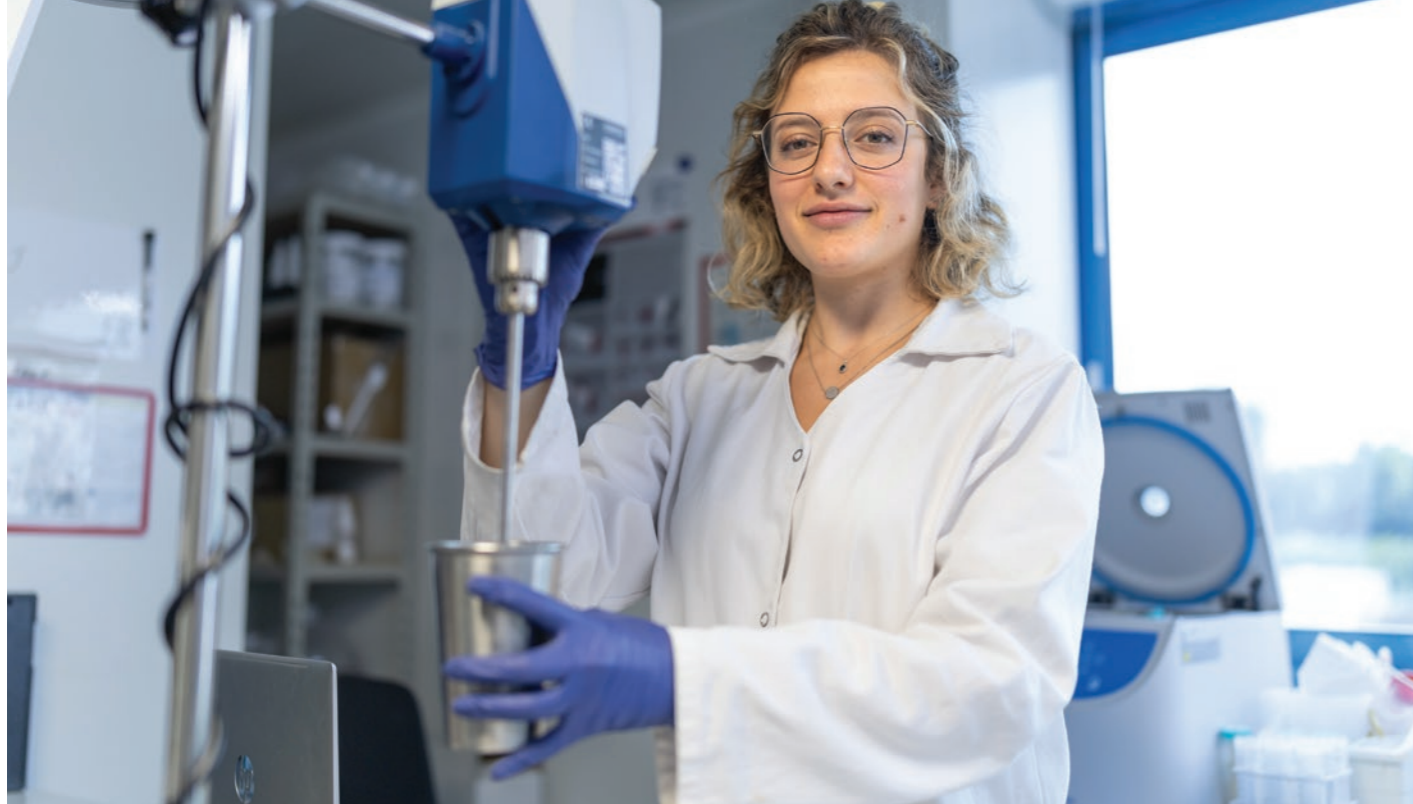


Apporter de la clarté aux décisions de la direction



Faire preuve de responsabilité et de transparence envers les régulateurs et les parties prenantes





La chaîne de valeur d'Ecocem

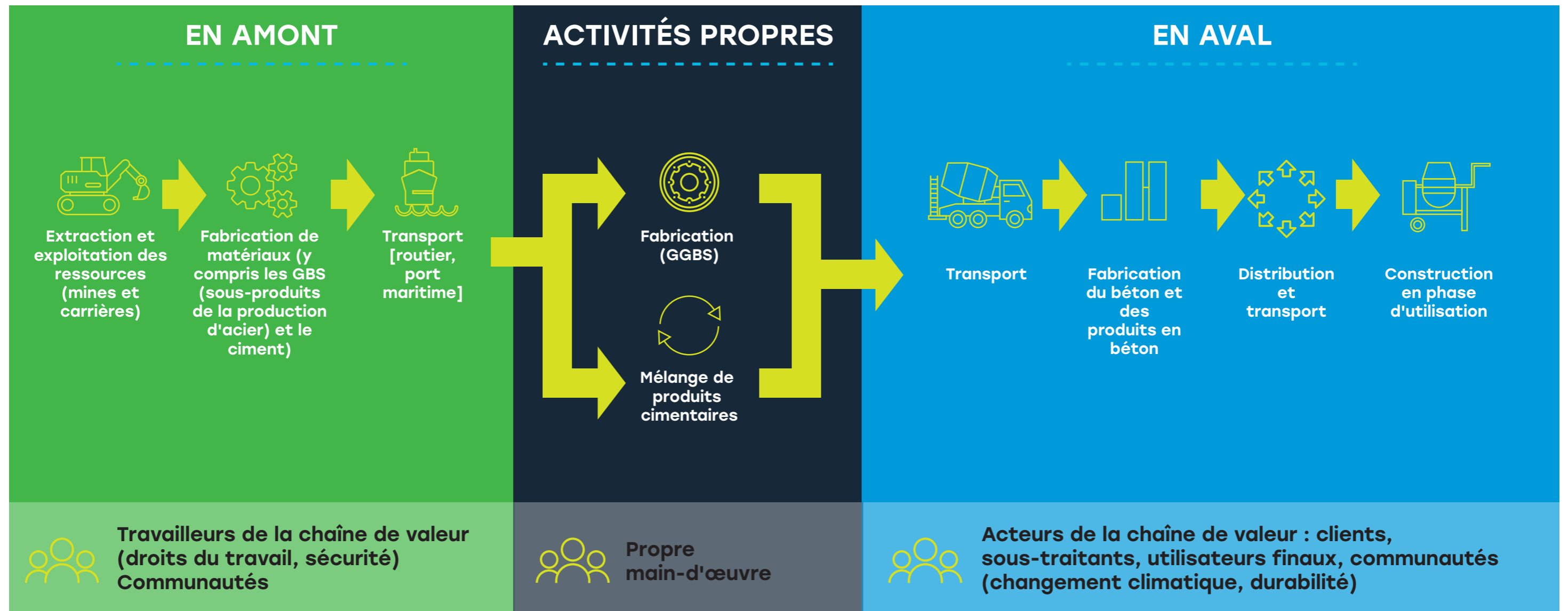
NOTRE CHAÎNE DE VALEUR :

La chaîne de valeur d'Ecocem repose sur l'utilisation circulaire des ressources et le remplacement du clinker, à forte intensité carbone, par des sous-produits industriels. Le laitier granulé de haut fourneau a toujours constitué un intrant majeur, les matériaux complémentaires, l'énergie et la logistique étant fournis par des partenaires soumis à une diligence raisonnable en matière d'ESG et disposant de systèmes de gestion certifiés.

Les sites d'Ecocem en Irlande, en France, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni sont stratégiquement situés à proximité des ports et des centres de distribution, ce qui permet un transport efficace et une réduction des émissions associées. Les matériaux sont transformés en technologies de ciment haute performance et à faible empreinte carbone fournies aux

producteurs de béton prêt à l'emploi, aux fabricants de préfabriqués, aux entrepreneurs et aux développeurs d'infrastructures.

L'innovation continue de diversifier les matières premières utilisées. Le financement Pathfinder du Conseil européen de l'innovation soutient la recherche sur les scories de four à arc électrique, tandis que le programme de subventions « Shared Island Sustainability Capital Grant Scheme », doté de 20 millions d'euros, permet l'intégration de verre de conteneurs recyclé. Grâce à son expertise technique, à l'évaluation du carbone intrinsèque et à la mise en conformité avec les nouveaux cadres de l'économie circulaire, Ecocem collabore avec ses clients pour réduire le carbone intrinsèque et renforcer la résilience tout au long de la chaîne de valeur.



ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES :

Groupes de parties prenantes interrogés

Afin de recueillir des points de vue diversifiés, Ecocem a associé un large éventail de parties prenantes à l'évaluation de la double matérialité (DMA).

ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES :

Pondération des réponses

Compte tenu des écarts observés dans les taux de réponse, les résultats ont été pondérés afin de garantir que les voix les plus directement concernées – telles que celles des employés et des communautés – aient un poids approprié dans les conclusions. Les avis de la direction ont eu plus de poids sur la gouvernance et les risques stratégiques, tandis que les commentaires du personnel ont permis d'équilibrer les perspectives

internes sur les sujets liés aux employés. Lorsque les taux de réponse étaient plus faibles, les contributions des ONG et l'analyse sectorielle réalisée par un tiers indépendant ont fourni des informations de substitution. Dans l'ensemble, les réponses des parties prenantes ont représenté 40 % des résultats de l'analyse DMA. Cette combinaison d'une large participation, de taux de réponse mesurés et d'une analyse pondérée a fourni une base équilibrée pour déterminer les enjeux significatifs d'Ecocem.



En amont matières premières, énergies et chaîne d'approvisionnement

- Fournisseurs
- Parties prenantes financières
- ONG (spécialisées dans l'environnement et les droits de l'homme)
- Propriétaire (infrastructures du site/énergie)



Activités propres Fabrication, Ressources humaines et Gouvernance

- Direction interne
- Membres du conseil d'administration
- Personnel
- Parties prenantes financières
- ONG (sécurité, gouvernance, surveillance environnementale)



Produits en aval, marché et impact

- Clients
- Parties prenantes financières
- ONG (impact des produits, transparence)



ANALYSE ET VALIDATION

Analyse

L'importance de chaque impact, risque et opportunité (IRO) a été évaluée selon deux critères :

- **Importance de l'impact** – gravité, portée, probabilité, mesures correctives.

Cette évaluation a été réalisée en examinant les effets réels et potentiels d'Ecocem sur les personnes et l'environnement tout au long de notre chaîne de valeur, couvrant les activités en amont, nos propres opérations et les activités en aval. Chaque IRO (impact, risque et opportunité) a été évalué en termes de gravité (ampleur, portée et possibilité de remédiation) et de probabilité, en s'appuyant sur l'analyse des données, les contributions des parties prenantes et les références sectorielles. Une liste préliminaire de thèmes a été établie et affinée grâce à la consultation des parties prenantes, puis notée selon ces critères et testée par rapport à des seuils conformes aux orientations de la CSRD et de l'ESRS. Cette démarche a permis d'identifier comme significatifs le changement climatique, l'utilisation des ressources et l'économie circulaire, la biodiversité, la main-d'œuvre, les pratiques de travail dans la chaîne de valeur et la conduite des affaires, tandis que d'autres thèmes tels que la pollution, l'eau, les consommateurs et les communautés n'ont pas été jugés significatifs à ce stade, mais continueront d'être suivis.

- **Matérialité financière** – probabilité et ampleur financière.

Celle-ci a été évaluée en analysant les risques et opportunités (R&O) identifiés dans l'ensemble des activités et de la chaîne de valeur d'Ecocem. Chaque R&O a été noté en fonction de son importance financière potentielle, à l'aide d'échelles alignées sur les processus de gestion des risques existants d'Ecocem et en tenant compte des impacts tels que le chiffre d'affaires, les marges bénéficiaires, les coûts et la continuité des activités. Cette analyse a été complétée par une évaluation de la probabilité et de l'horizon temporel, s'appuyant à la fois sur des données historiques et des projections futures. L'importance financière a ensuite été calculée comme le produit de l'importance relative et de la probabilité, ce qui a permis à Ecocem de hiérarchiser les risques et opportunités ESG les plus pertinents sur le plan financier en vue de leur divulgation et de la planification stratégique.

Des seuils ont été appliqués pour distinguer les sujets significatifs de ceux qui ne le sont pas, conformément à la CSRD/ESRS.

Validation

Les résultats ont été validés par le biais d'ateliers de direction, de comparaisons avec des références et d'un alignement sur le registre des risques d'Ecocem.



PRINCIPALES CONCLUSIONS

Matrice de matérialité d'Ecocem*

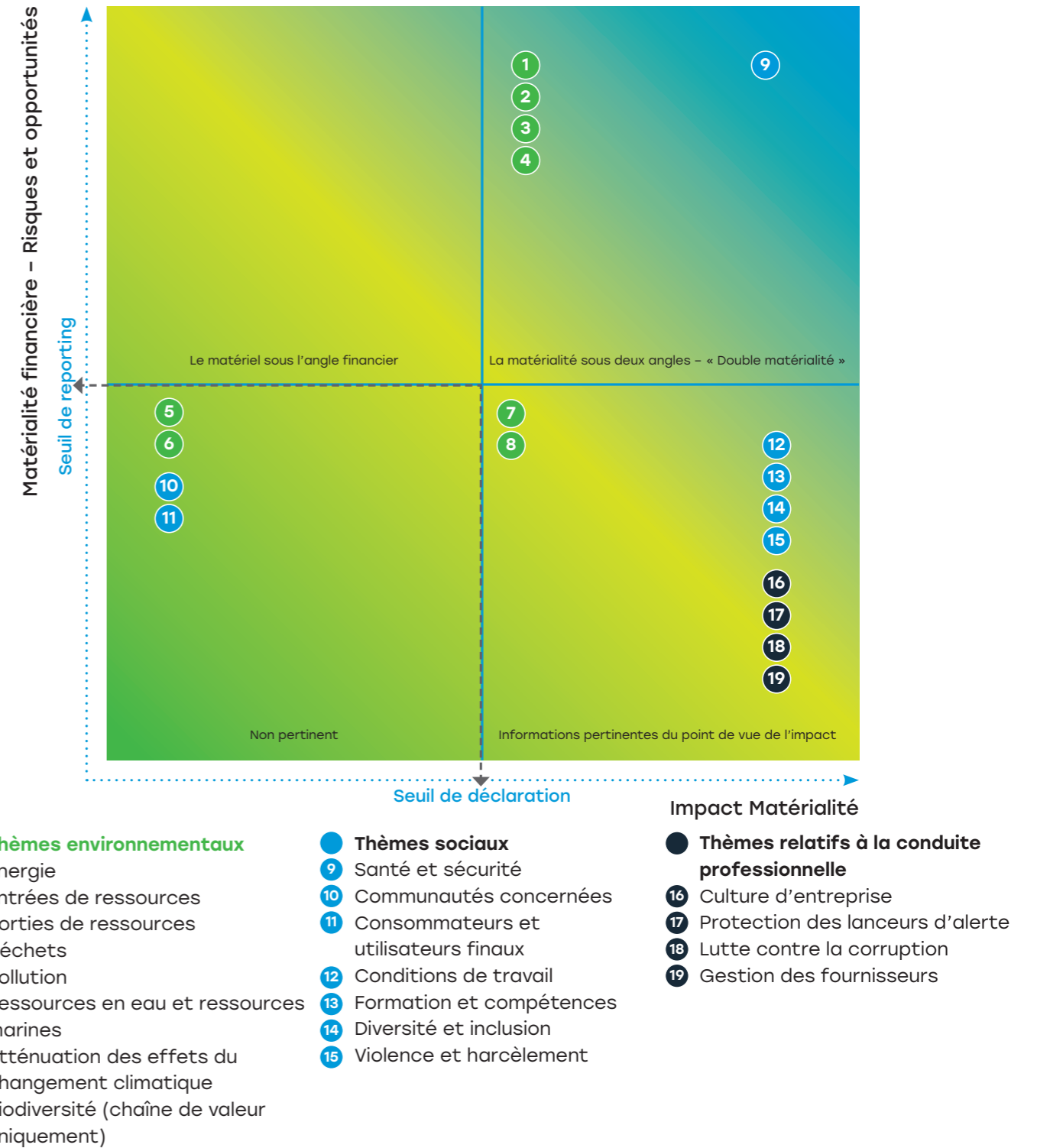


Figure 3 Matrice de double matérialité d'Ecocem

Comment lire la matrice :

L'axe horizontal montre l'importance des impacts d'Ecocem sur les personnes et l'environnement, tandis que l'axe vertical reflète les risques et opportunités financiers pour l'entreprise.

Les thèmes situés dans le quadrant supérieur droit sont critiques sous ces deux angles et sont prioritaires, tandis que ceux du quadrant inférieur droit ont un impact significatif et feront également l'objet d'une gestion active.

PRINCIPAUX RÉSULTATS

Aperçu des résultats

L'évaluation de la double matérialité a confirmé que l'énergie, les flux d'entrée et de sortie de ressources, les déchets, l'atténuation des changements climatiques, la biodiversité, ainsi que la santé et la sécurité constituaient des thèmes prioritaires pour Ecocem

Santé, sécurité et conditions de travail

La santé et la sécurité constituent un thème prioritaire compte tenu de la nature industrielle des activités de fabrication, qui impliquent des machines lourdes et des processus contrôlés. Des systèmes robustes sont en place pour gérer les risques professionnels et protéger les employés et les sous-traitants.

Ecocem opère selon des systèmes de gestion certifiés et maintient des procédures de sécurité structurées, des formations et un suivi des performances. Le Groupe s'engage en faveur de la stabilité de l'emploi, du respect de la réglementation du travail et du développement continu des compétences dans l'ensemble de ses activités.

Tout au long de la chaîne d'approvisionnement, la diligence raisonnable en matière d'ESG et l'engagement des fournisseurs favorisent des pratiques de travail responsables et une amélioration continue.

Énergie

La consommation d'énergie dans le cadre des opérations est un sujet prioritaire en raison de son impact sur les performances opérationnelles et sur la transition vers une économie à faible émission de carbone. Les gains d'efficacité renforcent la compétitivité et réduisent les émissions.

Ecocem continue d'améliorer l'efficacité de sa production, privilégie les sources d'énergie à faible teneur en carbone lorsque cela est possible et optimise la consommation. La surveillance continue des marchés de l'énergie soutient la résilience opérationnelle et les objectifs de décarbonisation.

Flux de ressources

Le secteur des matériaux de construction dépend fortement des ressources vierges et non

renouvelables, ce qui peut contribuer à exercer une pression sur l'environnement. Ecocem réduit cette dépendance en intégrant des sous-produits industriels et des matériaux recyclés dans ses processus de production, favorisant ainsi la transition vers une économie circulaire.

À mesure que le secteur sidérurgique met en œuvre des mesures visant à améliorer la durabilité, la gamme et les caractéristiques des sous-produits disponibles. Anticipant ces changements, Ecocem poursuit ses recherches sur les substituts de clinker de nouvelle génération, notamment les scories d'AFE et de BOF ainsi que le verre d'emballage recyclé.

En 2025, ces travaux ont bénéficié d'un financement externe, dont 4 millions d'euros provenant du programme « Pathfinder Challenges » du Conseil européen de l'innovation pour les scories d'EAF et d'un financement au titre le programme Shared Island Sustainability Capital Grant, doté de 20 millions d'euros, pour le verre d'emballage recyclé. La poursuite des investissements en recherche et développement favorise la diversification des flux d'intrants et la résilience à long terme des ressources.

Un investissement de plus de 70 millions d'euros dans l'innovation a conduit au développement de notre technologie révolutionnaire ACT.

En termes d'avantages liés à l'économie circulaire, la technologie révolutionnaire d'Ecocem, ACT, permettra d'intégrer dans le liant de futurs sous-produits industriels tels que les scories d'aciéries à arc électrique et d'autres matériaux de substitution pour les ciments (SCM) recyclés ou issus de l'économie circulaire. intégrés au liant. Ecocem mène activement des activités de recherche et de développement sur l'intégration de nouveaux

Sorties de ressources

Les principaux produits d'Ecocem sont des technologies cimentaires à faible empreinte carbone utilisées dans les projets d'infrastructure et de construction, réduisant directement le carbone intrinsèque dans l'environnement bâti.

ACT réduit l'empreinte carbone du ciment jusqu'à 70 % d'ici 2030, en utilisant des matériaux largement disponibles et des infrastructures déjà en place. À ce titre, ACT est une technologie clé pour soutenir la réalisation des



PRINCIPAUX RÉSULTATS

objectifs climatiques de l'UE et mondiaux, prête à entrer sur le marché européen en tant que solution compétitive en termes de coûts pour décarboner l'industrie du ciment. Ecocem investit plus de 170 millions d'euros pour construire quatre nouvelles lignes de production en France afin d'accélérer la mise en œuvre de sa technologie ACT

Déchets

Les déchets sont considérés comme un enjeu majeur en raison des impacts négatifs potentiels sur l'environnement et les communautés liés aux processus de fabrication, à la construction et aux phases de fin de vie.

Le processus de production d'Ecocem, qui fonctionne en grande partie en circuit fermé, réduit au minimum la production de déchets, car les matériaux restent dans le système jusqu'à ce qu'ils soient traités conformément aux spécifications. Tous les déchets sont triés et transférés à des collecteurs agréés conformément aux exigences réglementaires, garantissant ainsi un traitement approprié et une gestion responsable.

Atténuation du changement climatique

L'atténuation du changement climatique est une priorité compte tenu de la contribution significative du secteur du ciment aux émissions mondiales de CO₂.

L'activité principale d'Ecocem répond directement à cet enjeu en réduisant le carbone intrinsèque du ciment grâce à l'utilisation de matériaux cimentaires supplémentaires et au développement de technologies à faible empreinte carbone. Par conséquent, l'atténuation du changement climatique est à la fois un domaine d'impact clé et un moteur de la performance commerciale à long terme.

Biodiversité

En amont, l'extraction et la transformation des matériaux de construction au sein de la chaîne de valeur au sens large peuvent contribuer au changement d'affectation des sols et à la perturbation des habitats. En aval, les activités de construction peuvent entraîner l'imperméabilisation des sols et une modification des modes d'utilisation des terres.

Tous les sites d'Ecocem sont certifiés ISO 14001 pour la gestion environnementale. Au-delà de ses activités, Ecocem s'attaque aux impacts sur la biodiversité dans sa chaîne de valeur grâce à des pratiques d'approvisionnement responsables, à l'engagement de la chaîne d'approvisionnement et à des initiatives environnementales axées sur les communautés à proximité des sites d'exploitation.



IMPLICATIONS STRATÉGIQUES

Les résultats de l'évaluation de la matérialité éclairent la mise à jour de la stratégie de développement durable d'Ecocem et favorisent une communication transparente ainsi que la mise en conformité future avec la réglementation. Les conclusions seront intégrées aux processus opérationnels clés, notamment les indicateurs clés de performance (KPI), les structures de gouvernance, l'allocation des capitaux et le suivi des performances au niveau des sites.

La mise en œuvre sera intégrée aux processus de gouvernance et de gestion, avec une responsabilité clairement définie entre les fonctions et un renforcement continu des systèmes et des contrôles pour soutenir la mise en œuvre. L'évaluation sera réexaminée périodiquement afin de tenir compte de l'évolution de la réglementation, des attentes des parties prenantes et des changements dans l'environnement opérationnel.

À mesure qu'Ecocem étend le déploiement de ses technologies à faible émission de carbone, la mise en œuvre est assurée par une combinaison de partenariats, de licences et de production

dirigée par Ecocem. Chaque modèle présente des exigences opérationnelles et profils d'émissions, en fonction de l'emplacement, des sources d'énergie et des intrants matériels. La planification de la transition tient compte de ces différences et se concentre sur le déploiement de projets sur l'ensemble des marchés, la priorité à court terme étant accordée aux projets et investissements déjà en cours ou à un stade avancé de développement.

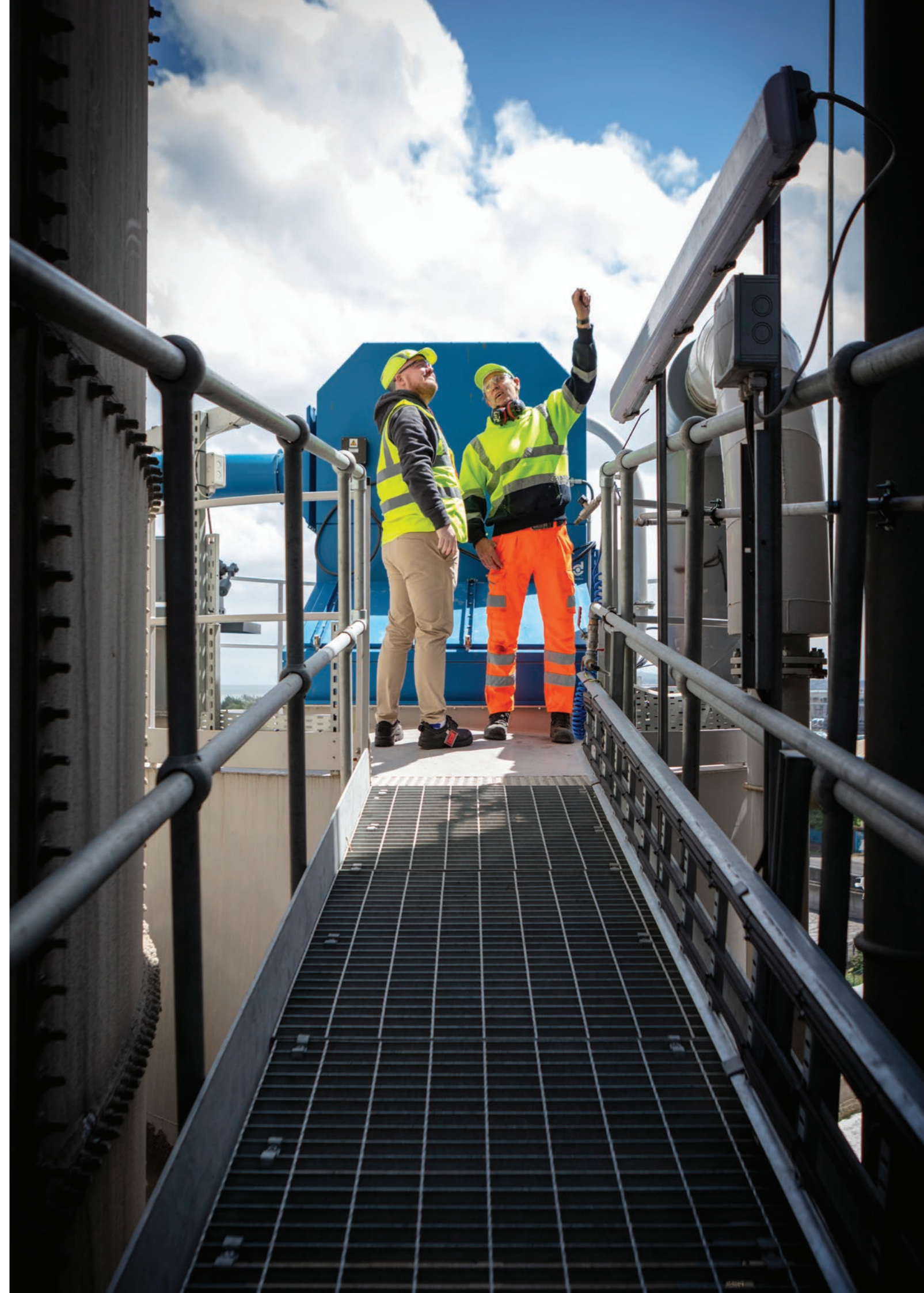
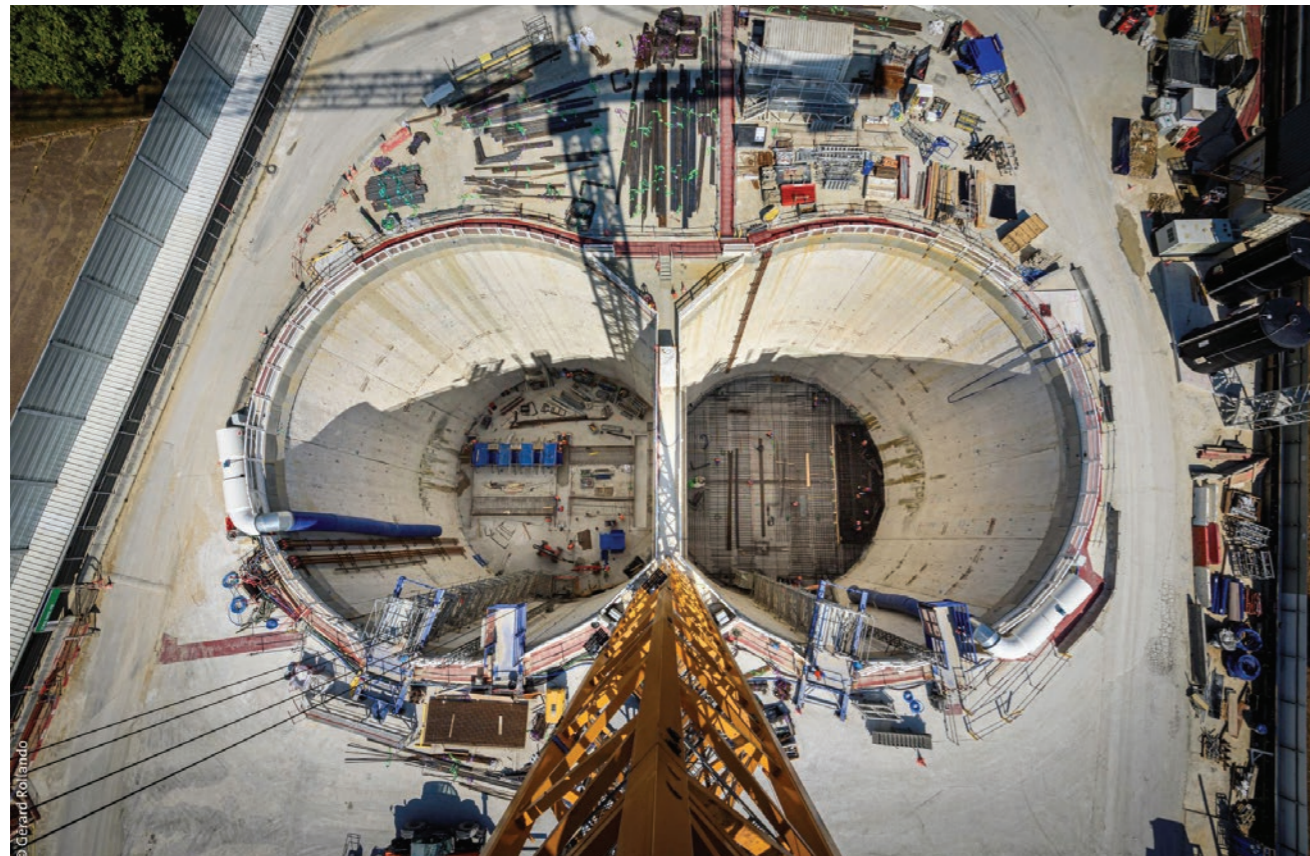
Les thèmes prioritaires s'articulent autour de trois piliers stratégiques :

Personnes – Santé, sécurité, culture et engagement communautaire

Planète – Énergie, flux entrants et sortants de ressources, déchets, atténuation du changement climatique, économie circulaire et biodiversité

Principes – Gouvernance et approvisionnement responsable

Ces piliers constituent un cadre permettant d'intégrer la matérialité dans la prise de décision, le reporting et l'innovation.



L'avenir. Mieux construit.



Rendez-vous sur notre site web pour en savoir plus
ecocemglobal.com

